

Банк кузатув кенгашининг
29.11.2021 йилдаги
101/1-сонли баённомасининг иловаси

“InFinBank” АТБ
Кузатув кенгаши раиси

Ахмаджанов А.Н.



**Чет эл капитали иштирокидаги
“Invest Finance Bank”
Акциядорлик тижорат банкининг
2022 йил учун Бизнес-режаси**

Тошкент - 2021 йил.

Бизнес план на 2022 год

1. **Денежные средства в других банках** – рост остатков по данной статье в общей сумме составит 412 млрд.сум. Из данных средств 108 млрд.сум рост по остаткам на корсчетах (Raiffezen Bank Int. AG и Landesbank), 304 млрд.сум рост по депозитам в других банках.

2. **Кредиты** – общий остаток кредитного портфеля планируется довести до 4 259 млрд.сум, это на 501 млрд.сум или на 113,3% больше чем по итогам 2021 года. При этом планируется, что кредитный портфель юридических лиц вырастет на 167 млрд.сум и составит 2 778 млрд.сум, в т.ч. кредиты в инвалюте 1 238 млрд.сум. Портфель физических лиц вырастет на 334 млрд.сум и составит 1 482 млрд.сум. Всего в течение планируемого периода предусмотрено выдача кредитов на общую сумму 3 548 млрд.сум, из них юридическим лицам 2 394 млрд.сум, физическим лицам 1 154 млрд.сум. В сегменте кредитования физических лиц кредиты на ипотеку составят 219 млрд.сум, автокредиты 853 млрд.сум и овердрафты 402 млрд.сум. В течение 2022 года предусмотрено общее количество выдаваемых кредитов для физических лиц в сумме 73 652 штук, это на 5 267 штук или 108% больше чем за 2021 год. Основной упор по выдаче кредитов для физических лиц будет сделан на операции по ипотеке 662 шт., автокредиты 6 270 шт., и овердрафты 66 720 шт.

3. **Инвестиции** – в течение 2022 года Банк намерен нарастить инвестиционный портфель высоколиквидными ценными бумагами ЦБРУ и Минфина с доведением его до 325 млрд.сум. В этой связи рост остатка составит 51 млрд.сум или 118,7%. Остатки по данной статье также благоприятно влияют на норматив коэффициента покрытия ликвидности.

4. **Основные средства и нематериальные активы** – остаток по данной статье составит 592 млрд.сум, это на 114 млрд.сум или на 123,7% больше чем по итогам 2021 года. Рост остатка предусмотрен за счет капитального строительства здания по ул.Мустакилик, ЦБУ (ЖК Казахстан и Ташкент Сити), Сергелийского, Бухарского, Ферганского, Каршинского и Каракалпакского филиалов на общую сумму 113 млрд.сум, приобретение кассовой техники, ПО, компьютеров и оргтехники на 29 млрд.сум, а также амортизация на 29 млрд.сум.

В связи с развитием цифровой трансформации, перехода Банка на инновационные методы работы, а также развития IT технологий, роста инвестиций в нематериальные активы, а также в целях получения дополнительного дохода и эффективного использования ресурсной базы, в период 2022-2023 года будет осуществляться поэтапная реализация недвижимого имущества (зданий и сооружений), согласно утвержденного порядка решением Совета Банка.

В настоящее время банком осуществляются капитальные затраты в новое здание, т.к. на текущий момент весь кадровый состав Банка не вмещается в здании Головного офиса. Реализация зданий и направление полученных средств в строительство нового офиса позволит в будущем избежать дополнительных затрат. Кроме этого в связи с продажей зданий с баланса у Банка появятся дополнительные средства, что позволит осуществить скорейшее завершение капитального строительства. Также реализация имущества позволит значительно снизить

давление на капитал и улучшаться коэффициенты ликвидности и достаточности капитала.

5. **Прочие активы** – остаток составит 231 млрд.сум, рост 35 млрд. сум или 117%. Рост начисленных процентов и комиссий составит 7 млрд.сум, другие активы авансовые платежи и расчеты с дебиторами 28 млрд.сум.

6. **Депозиты до востребования** – остаток составит 1 498 млрд.сум, это на 267 млрд.сум или 122% больше чем за 2021 год. Рост остатков по депозитам до востребования юридических лиц составит 220 млрд.сум из них в национальной валюте 182 млрд.сум, в иностранной валюте 38 млрд.сум. Рост остатков по депозитам до востребования физических лиц составит 46 млрд.сум, из них в национальной валюте 36 млрд.сум, в иностранной валюте 10 млрд.сум. Общие остатки на пластиковых карточках физических лиц составят 251 млрд.сум, это на 44 млрд.сум больше чем по итогам за 2021 года.

7. **Срочные и сберегательные депозиты** – планируется довести до 3 451 млрд.сум с ростом на 515 млрд.сум или 117,6%. Рост остатков по срочным и сберегательным депозитам юридических лиц составит 413 млрд.сум из них в национальной валюте 78 млрд.сум, в иностранной валюте 335 млрд.сум. Рост остатков по срочным депозитам физических лиц составит 102 млрд.сум, из них в национальной валюте 90 млрд.сум, в иностранной валюте 12 млрд.сум.

8. **Ресурсы МинФина** – остаток средств выделенных Министерством финансов составит 478 млрд.сум, это на 103 млрд.сум или 127,5% больше чем по итогам 2021 года. Основная часть средств, выделяемая со стороны Минфина предусмотрена под кластеры в Хорезме, Намангане и Фергане.

9. **Средства других банков и кредитные линии от инобанков** – общий остаток составит 314 млрд.сум, снижение на 75 млрд.сум. Это связано с тем что в течение года необходимо вернуть средства межбанковского депозита (Ипотека банк) на сумму 100 млрд.сум. Также предусмотрено открытие кредитной линии МБРР на сумму 1 млн. долл. США.

10. **Субординированный долг** – полностью возврат суммы в объеме 27 млрд.сум (2,5 млн. долл. США) предусмотрен в течение I квартала 2022 года, только при проведении всех разрешительных процедур с регулятором.

11. **Прочие обязательства** – рост остатка на 17 млрд.сум, из них налоги и проценты к оплате на сумму 11 млрд.сум. Прочие обязательства полученные предоплаты, а также расчеты с кредиторами 6 млрд.сум.

12. **Резервный капитал** – снижение суммы резервного капитала на 22 млрд.сум, из-за изменения в учете резервов по стандартным активам и снижения их на 30 млрд.сум, а также отчислений в резервный фонд общего назначения из прибыли прошлого года в размере 5% или 7,3 млрд.сум.

13. **Нераспределенная прибыль** – рост на 229 млрд.сум, из них 237 млрд.сум плановая прибыль 2022 года, а также отчисления в резервный фонд общего назначения из прибыли прошлого года в размере 5% или 7,3 млрд.сум.

14. **Процентный доход от МБД и инвестиций** – составит 54 млрд.сум, это на 25 млрд.сум больше чем за 2021 год. Свободные денежные средства будут размещаться на более доходоприносящие активы, т.е. кредиты.

15. **Процентный доход по кредитам** – составит 638 млрд.сум, это на 93 млрд.сум или 117% больше чем за 2021 год. Данный доход предусматривает получение дохода при активном кредитовании.

16. **Доходы от комиссий и услуг** – получение дохода операций РКО ЮЛ и ФЛ, пластиковым карточкам, комиссий по кредитованию и прочие доходы, на сумму 333 млрд.сум с ростом на 106 млрд.сум или 147%

17. **Прибыль в иностранной валюте** – получение дохода в сумме 69 млрд.сум, рост на 11 млрд.сум или на 119% больше чем за 2021 год. Из них от конверсионных операций СКВ 66 млрд.сум.

18. **Процентные расходы по депозитам и МФИ** – составят 391 млрд.сум, это на 49 млрд.сум больше чем за 2021 год.

19. **Расходы от услуг** – составят 64 млрд.сум с ростом на 2 млрд.сум или 103%, которые состоят из комиссий инобанков, ГЦИ и НИББД, инкассации на сумму 7 млрд.сум, оформление кредитов – 2 млрд.сум, расходов по обработке пластиковых карточек – 55 млрд.сум, из них ЕОПЦ – 13 млрд.сум,.

20. **Операционные расходы** – составят 319 млрд.сум, рост на 76 млрд.сум или 132%. Их них рост по статье заработная плата на 44 млрд.сум, административные расходы на 5 млрд.сум (рост расходов на рекламу на 4 млрд.сум), репрезентация и благотворительность на 10 млрд.сум (рост расходов ФГВ на 8 млрд.сум, представительские расходы на 2 млрд.сум), рост по налогам 12,5 млрд.сум в том числе по налогу на имущество 12 млрд.сум в связи с изменением методики расчета налога.

21. **Расходы на резервы** – составят 30 млрд.сум, из них создание резервов по стандартным активам 10 млрд.сум.

22. **Чистая прибыль** – с учетом всех резервов составит 267 млрд.сум, это на 91 млрд.сум или 151,3% больше чем за 2021 год.

23. **Коэффициент ROA** по итогам 2022 года планируется на уровне 3,9%, по итогам 2021 года он составил 2,8%.

24. **Коэффициент ROE** по итогам 2022 года планируется на уровне 28,0%, по итогам 2021 года он составил 20,8%.

25. **Чистая процентная маржа** по итогам 2022 года планируется на уровне 4,9%, по итогам 2021 года она составила 4,5%.

26. **Штатная численность** – составит 1 269 работников, это на 89 работников или 107,5% больше чем за 2021 год.

27. **Прибыль на одного работника** – по итогам 2022 года планируется в размере 187 млн.сум. По итогам 2021 года данный показатель составил 123 млн.сум, рост планируется на 64 млн.сум или 151,9%.

28. **Выпуск пластиковых карт** – в течение 2022 года планируется выпустить в обращение 163 230 пластиковых карт (в т.ч. VISA – 65 500), это на 14 074 карт больше чем в 2021 году.

29. **Международные денежные переводы** – в течение 2022 года планируется осуществить 548,6 тыс. операций, это на 5,6 тыс. операций меньше чем в 2021 году. Общий объем денежных переводов довести до 465 млн. долл. США, это на 111 млн. долл. США больше чем в 2021 году.

30. **Банкоматы** – количество банкоматов довести до 454 шт., с ростом на 101 шт. Получение дохода от операций по выдаче налички до 45 млрд.сум, что на 16 млрд.сум больше чем за 2021 год.

31. **Количество активных клиентов** – общее количество юридических лиц довести до 17 098 шт., с ростом на 3 858 или 129%, общее количество физических лиц довести до 350 000 шт., с ростом на 98 849 или 139%.

32. План баланса и смета доходов и расходов АКБ «InFinBank» на 2022 год прилагается согласно приложений № 1, 2 и 2а.

