

приложение № 1
к протоколу № 95 Совета банка
от 28 ноября 2023 года

«Утверждаю»

Председатель Совета
АО «InFinBank»

Ахмаджанов А.И.



**Бизнес-план на 2024 год
Акционерного общества
«Invest Finance Bank»**

Ташкент 2023 г.

Бизнес-план на 2024 год

1. **Денежные средства в других банках** – остаток по данной статье в общей сумме составит 620,5 млрд.сум.

2. **Кредиты** – общий остаток кредитного портфеля планируется довести до 8 367 млрд.сум, это на 1 948 млрд.сум или на 130,4% больше чем по итогам 2023 года. При этом планируется, что кредитный портфель юридических лиц вырастет на 827 млрд.сум и составит 4 364 млрд.сум, в т.ч. кредиты в инвалюте 411 млрд.сум. Портфель физических лиц вырастет на 1 122 млрд.сум и составит 4 003 млрд.сум. Всего в течение планируемого периода предусмотрено выдача кредитов на общую сумму 5 199 млрд.сум, из них юридическим лицам 3 037 млрд.сум, физическим лицам 2 211 млрд.сум. В сегменте кредитования физических лиц кредиты на ипотеку составят 1 819 млрд.сум, автокредиты 1 167 млрд.сум и овердрафты 1 006 млрд.сум. Основной упор по выдаче кредитов для физических лиц будет сделан на операции по овердрафтам (кредитные карты) 118 965 шт.

3. **Инвестиции** – в течение 2023 года Банк намерен нарастить инвестиционный портфель высоколиквидными ценными бумагами ЦБРУ и Минфина с доведением его до 641 млрд.сум. В этой связи рост остатка составит 638 млрд.сум. Остатки по данной статье также благоприятно влияют на норматив коэффициента покрытия ликвидности.

4. **Основные средства и нематериальные активы** – остаток по данной статье составит 649 млрд.сум, это на 103 млрд.сум или на 118,9% больше чем по итогам 2023 года. Рост остатка предусмотрен за счет завершения расчетов по незавершенному зданию по ул.Мустакиллик на сумму 14 млрд.сум, развитие Центра обработки данных (ЦОД) на общую сумму 140 млрд.сум с приобретением телекоммуникационного, сетевого, электро-технического оборудования, серверов, программного обеспечения, компьютеров и оргтехники на 1 млрд.сум, а также амортизация на 52 млрд.сум.

5. **Депозиты до востребования** – остаток составит 2 135 млрд.сум, это на 350 млрд.сум или на 120% больше чем за 2023 год. Рост остатков по депозитам до востребования юридических лиц составит 341 млрд.сум из них в национальной валюте 470 млрд.сум, снижение в иностранной валюте на 129 млрд.сум. Рост остатков по депозитам до востребования физических лиц составит 9 млрд.сум, из них в национальной валюте 15 млрд.сум, снижение в иностранной валюте на 6 млрд.сум.

6. **Срочные и сберегательные депозиты** – планируется довести до 6 871 млрд.сум с ростом на 1 250 млрд.сум или 122,2%. Рост остатков по срочным и сберегательным депозитам юридических лиц составит 879 млрд.сум из них в национальной валюте 465 млрд.сум, в иностранной валюте на 414 млрд.сум. Рост остатков по срочным депозитам физических лиц составит 371 млрд.сум, из них в национальной валюте 401 млрд.сум, снижение в иностранной валюте на 30 млрд.сум.

7. **Ресурсы МинФина** – остаток средств выделенных Министерством финансов (фермеры, детские сады и Фонд реконструкции и развития) составит 552 млрд.сум, это на 6 млрд.сум или меньше чем по итогам 2023 года.

8. **Средства других банков и кредитные линии от инобанков** – общий остаток составит 252 млрд.сум, рост на 71 млрд.сум. Основная часть средств роста сумма 175 млрд.сум, депозиты банков.

9. **Субординированный долг** – общий остаток составит 180 млрд.сум, рост на 7 млрд.сум. Привлечение субординированного долга предусмотрено на начало 2024 года в сумме 30 млрд. сум.

10. **Уставный капитал** – рост остатка на 251 млрд.сум. Предусмотрено доведение размера капитала до 890 млрд.сум. Это будет сделано в течение отчетного периода за счет капитализации текущей прибыли с проведением аудита.

11. **Резервный капитал** – рост резервного капитала на 12 млрд.сум, связан с отчислением в резервный фонд общего назначения из прибыли прошлого года в размере 5%.

12. **Процентный доход от МБД и инвестиций** – составит 84 млрд.сум, это на 13 млрд.сум больше чем за 2023 год. Свободные денежные средства будут размещаться на более доходоприносящие активы, т.е. кредиты.

13. **Процентный доход по кредитам** – составит 1 547 млрд.сум, это на 425 млрд.сум или 138% больше чем за 2023 год. Данный доход предусматривает получение дохода при активном кредитовании.

14. **Доходы от комиссий и услуг** – получение дохода операций РКО ЮЛ и ФЛ, пластиковым карточкам, комиссий по кредитованию и прочие доходы, на сумму 422 млрд.сум (без учета возврата резервов по стандартным активам, налогов, возмещений убытков и прочих доходов).

15. **Прибыль в иностранной валюте** – получение дохода в сумме 132 млрд.сум, рост на 41 млрд.сум или на 145% больше чем за 2023 год.

16. **Процентные расходы по депозитам, ресурсов МинФина и фондов** – составят 893 млрд.сум, это на 126 млрд.сум больше чем за 2023 год.

17. **Расходы от услуг** – составят 62 млрд.сум, которые состоят из комиссий инобанков, ГЦИ и НИББД, инкассации, оформление кредитов, расходов по обработке пластиковых карточек, в т.ч. ЕОПЦ.

18. **Операционные расходы** – составят 621 млрд.сум, рост на 119 млрд.сум или 132%. Их них рост по статье заработная плата на 56 млрд.сум, аренда и содержание на 48 млрд.сум, административные расходы на 2 млрд.сум, репрезентация и благотворительность на 6 млрд.сум (рост расходов ФГВ,

представительские расходы), износ на 12 млрд.сум, снижение по налогам и страхованию на 4 млрд.сум.

19. **Расходы на резервы** – составят 62 млрд.сум, из них создание резервов по стандартным активам 12 млрд.сум.

20. **Чистая прибыль** – с учетом всех резервов составит 507 млрд.сум, это на 198 млрд.сум или 164% больше чем за 2023 год.

21. **Коэффициент ROA** по итогам 2024 года планируется на уровне 3,8%, по итогам 2023 года он составил 2,7%.

22. **Коэффициент ROE** по итогам 2024 года планируется на уровне 28,4%, по итогам 2023 года он составил 22,2%.

23. **Чистая процентная маржа** по итогам 2024 года планируется на уровне 6,3%, по итогам 2023 года она составила 4,9%.

24. **Штатная численность** – составит 1 600 работников, это на 108 работников или 107% больше, чем за 2023 год.

25. **Прибыль на одного работника** – по итогам 2024 года планируется в размере 278 млн.сум. По итогам 2023 года данный показатель составил 168 млн. сум, рост планируется на 110 млн.сум или 166%.

26. **Выпуск пластиковых карт** – в течение 2024 года планируется выпустить в обращение 120 000 пластиковых карт (в т.ч. VISA – 60 000), в 2023 году было выпущено всего 176 800 карт.

27. **Международные денежные переводы** – в течение 2024 года планируется осуществить 515 тыс. операций денежным переводам, это на 35 тыс. операций больше, чем в 2023 году. Общий объем денежных переводов планируется довести до 400 млн. долл. США, это на 18 млн. долл. США больше, чем в 2023 году.

28. **Банкоматы** – количество банкоматов довести до 665 шт., с ростом на 114 шт. Получение дохода от операций по выдаче налички до 105 млрд.сум, что на 15 млрд.сум больше чем за 2023 год.

29. **Количество активных клиентов** – общее количество юридических лиц довести до 17 783 шт., с ростом на 3 734 или 127%, общее количество физических лиц довести до 350 000 шт., с ростом на 71 000 или 125%.

30. План баланса и смета доходов и расходов АО «InFinBank» на 2024 год прилагается согласно приложений № 1, 2 и 2а.