

приложение № 1
к протоколу № 84 Совета банка
от 28 ноября 2022 года

«Утверждаю»

Председатель Совета
АКБ «InFinBank»

Ахмаджанов А.Н.



**Бизнес-план на 2023 год
Акционерно-коммерческого Банка
«Invest Finance Bank»**

Ташкент 2022 г.

Бизнес план на 2023 год Акционерно-коммерческого Банка «Invest Finance Bank»

1. Денежные средства в других банках – рост остатков по данной статье в общей сумме составит 99 млрд.сум.

2. Кредиты – общий остаток кредитного портфеля планируется довести до 6 819 млрд.сум, это на 2 051 млрд.сум или на 143,0% больше чем по итогам 2022 года. При этом планируется, что кредитный портфель юридических лиц вырастет на 933 млрд.сум и составит 3 818 млрд.сум, в т.ч. кредиты в инвалюте 1 725 млрд.сум. Портфель физических лиц вырастет на 1 119 млрд.сум и составит 3 001 млрд.сум. Всего в течение планируемого периода предусмотрено выдача кредитов на общую сумму 5 806 млрд.сум, из них юридическим лицам 3 137 млрд.сум, физическим лицам 2 669 млрд.сум. В сегменте кредитования физических лиц кредиты на ипотеку составят 977 млрд.сум, автокредиты 1 430 млрд.сум и овердрафты 594 млрд.сум. В течение 2023 года предусмотрено общее количество выдаваемых кредитов для физических лиц в количестве 94 950 штук, это на 38 498 штук или 168% больше чем за 2022 год. Основной упор по выдаче кредитов для физических лиц будет сделан на операции по ипотеке 3 750 шт., автокредиты 11 700 шт., и овердрафты 79 500 шт.

3. Инвестиции – в течение 2023 года Банк намерен нарастить инвестиционный портфель высоколиквидными ценными бумагами ЦБРУ и Минфина с доведением его до 1 053 млрд.сум. В этой связи рост остатка составит 640 млрд.сум или 2,54 раза. Остатки по данной статье также благоприятно влияют на норматив коэффициента покрытия ликвидности.

4. Основные средства и нематериальные активы – остаток по данной статье составит 418 млрд.сум, это на 22 млрд.сум или на 105,6% больше чем по итогам 2022 года. Рост остатка предусмотрен за счет капитального строительства здания по ул.Мустакиллик, на общую сумму 71 млрд.сум, приобретение банкоматов, кассовой техники, серверов, компьютеров и оргтехники на 23 млрд.сум, а также амортизация на 41 млрд.сум.

5. Прочие активы – остаток составит 482 млрд.сум, рост 183 млрд. сум или 161,4%. Рост начисленных процентов и комиссий составит 38 млрд.сум.

6. Депозиты до востребования – остаток составит 2 000 млрд.сум, это на 792 млрд.сум или на 165% больше чем за 2022 год. Рост остатков по депозитам

до востребования юридических лиц составит 712 млрд.сум из них в национальной валюте 477 млрд.сум, в иностранной валюте 235 млрд.сум. Рост остатков по депозитам до востребования физических лиц составит 80 млрд.сум, из них в национальной валюте 19 млрд.сум, в иностранной валюте 61 млрд.сум. Общие остатки на пластиковых карточках физических лиц составят 401 млрд.сум, это на 121 млрд.сум больше чем по итогам за 2022 года.

7. Срочные и сберегательные депозиты – планируется довести до 5 628 млрд.сум с ростом на 1 455 млрд.сум или 134,9%. Рост остатков по срочным и сберегательным депозитам юридических лиц составит 752 млрд.сум из них в национальной валюте 667 млрд.сум, в иностранной валюте 85 млрд.сум. Рост остатков по срочным депозитам физических лиц составит 702 млрд.сум, из них в национальной валюте 695 млрд.сум, в иностранной валюте 7 млрд.сум.

8. Ресурсы МинФина – остаток средств выделенных Министерством финансов (кластеры, детские сады и Фонд реконструкции и развития) составит 530 млрд.сум, это на 145 млрд.сум или 137,8% больше чем по итогам 2022 года. Основная часть средств, выделяемая со стороны Минфина предусмотрена под кластеры в Хорезме, Намангане и Фергане.

9. Средства других банков и кредитные линии от инобанков – общий остаток составит 426 млрд.сум, рост на 263 млрд.сум. Основная часть средств роста сумма 278 млрд.сум, депозитов банков. Остаток средств МФИ составит 6 млрд.сум.

10. Субординированный долг – общий остаток составит 137 млрд.сум, рост на 66 млрд.сум. Привлечение субординированного долга предусмотрено на начало 2023 года в сумме 5 млн.долларов США.

11. Уставный капитал – рост остатка на 158 млрд.сум. Предусмотрено доведение размера капитала до 658 млрд.сум. Это будет сделано в течение отчетного периода за счет текущей прибыли с проведением аудита.

12. Резервный капитал – рост резервного капитала на 10 млрд.сум, связан с отчислением в резервный фонд общего назначения из прибыли прошлого года в размере 5%.

13. Процентный доход от МБД и инвестиций – составит 146 млрд.сум, это на 72 млрд.сум больше чем за 2022 год. Свободные денежные средства будут размещаться на более доходоприносящие активы, т.е. кредиты.

14. **Процентный доход по кредитам** – составит 1 079 млрд.сум, это на 370 млрд.сум или 152% больше чем за 2022 год. Данный доход предусматривает получение дохода при активном кредитовании.

15. **Доходы от комиссий и услуг** – получение дохода операций РКО ЮЛ и ФЛ, пластиковым карточкам, комиссий по кредитованию и прочие доходы, на сумму 385 млрд.сум с ростом на 63 млрд.сум или 120%

16. **Прибыль в иностранной валюте** – получение дохода в сумме 132 млрд.сум, рост на 39 млрд.сум или на 142% больше чем за 2022 год.

17. **Процентные расходы по депозитам и МФИ** – составят 716 млрд.сум, это на 250 млрд.сум больше чем за 2022 год.

18. **Расходы от услуг** – составят 59 млрд.сум с ростом на 2 млрд.сум или 103%, которые состоят из комиссий инобанков, ГЦИ и НИББД, инкассации, оформление кредитов, расходов по обработке пластиковых карточек, в т.ч. ЕОПЦ.

19. **Операционные расходы** – составят 492 млрд.сум, рост на 119 млрд.сум или 132%. Их них рост по статье заработная плата на 54 млрд.сум, аренда и содержание на 26 млрд.сум, административные расходы на 5 млрд.сум, репрезентация и благотворительность на 14 млрд.сум (рост расходов ФГВ, представительские расходы), рост по налогам и страхованию на 36 млрд.сум.

Коэффициент ФОТ на 2023 год планируется на уровне 23,8%.

20. **Расходы на резервы** – составят 65 млрд.сум, из них создание резервов по стандартным активам 25 млрд.сум.

21. **Чистая прибыль** – с учетом всех резервов составит 390 млрд.сум, это на 149 млрд.сум или 162% больше чем за 2022 год.

22. **Коэффициент ROA** по итогам 2023 года планируется на уровне 3,1%, по итогам 2022 года он составил 3,2%.

23. **Коэффициент ROE** по итогам 2023 года планируется на уровне 25,9%, по итогам 2022 года он составил 24,4%.

24. **Чистая процентная маржа** по итогам 2023 года планируется на уровне 4,9%, по итогам 2022 года она составила 4,8%.

25. **Штатная численность** – составит 1 401 работников, это на 110 работников или 109% больше чем за 2022 год. С учетом работников по ГПХ общая штатная численность – составит 1 461 работников.

26. **Прибыль на одного работника** – по итогам 2023 года планируется в размере 232 млн.сум. По итогам 2022 года данный показатель составил 156 млн.сум, рост планируется на 76 млн.сум или 148%.

27. **Выпуск пластиковых карт** – в течение 2023 года планируется выпустить в обращение 113 000 пластиковых карт (в т.ч. VISA – 60 000), это на 55 300 карт больше чем в 2022 году.

28. **Международные денежные переводы** – в течение 2023 года планируется осуществить 600 тыс. операций денежным переводам, это на 19,2 тыс. операций больше чем в 2022 году. Общий объем денежных переводов планируется довести до 600 млн. долл. США, это на 20 млн. долл. США больше чем в 2022 году.

29. **Банкоматы** – количество банкоматов довести до 540 шт., с ростом на 128 шт. Получение дохода от операций по выдаче налички до 60 млрд.сум, что на 10 млрд.сум больше чем за 2022 год.

30. **Количество активных клиентов** – общее количество юридических лиц довести до 17 598 шт., с ростом на 4 038 или 130%, общее количество физических лиц довести до 350 000 шт., с ростом на 80 000 или 130%.

31. План баланса, смета доходов и расходов, а также расшифровка Фонда оплаты труда АКБ «InFinBank» на 2023 год прилагается согласно приложений № 1, 2, 2а и 3.