



АКБ “INFINBANK”

«УТВЕРЖДЕНО»

Председатель Совета  
АКБ «InFinBank»

Должность  
Абдусамадов М.А.

Ф.И.О.

Подпись

Дата

(Протокол Совета  
за № 04 от «29» 12 20 18 г.)

Председатель Правления  
АКБ «InFinBank»

Должность

Бурханов Б.Н.

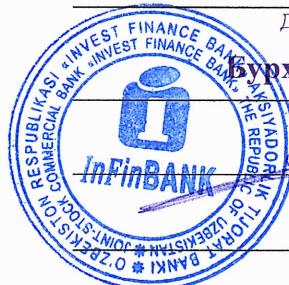
Ф.И.О.

Подпись

Дата

(Протокол Правления  
АКБ «InFinBank»

за № 131 от «29» 12 20 18 г.)  
Рег. № 01 от «29» 12 20 18 г.)



# ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

## ДСК-01

Документ является собственностью АКБ «INFINBANK». Содержание данного документа не может воспроизводиться целиком или по частям, либо передаваться третьим лицам, не являющимися сотрудниками Банка, без предварительного согласования с Представителем Руководства по Качеству. Любые изменения вносятся в оригинал и только в контролируемые копии настоящего документа

# ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

Редакция №2

Утвержден: 04/01/2019

Действителен до: 03/01/2024

Стр. 2 из 9

## Оглавление

1. Цель.	3
2. Область применения.	3
3. Ссылки.	3
4. Термины и определения.	3
5. Политика в области качества.	4
5.1 Область применения системы менеджмента качества.	4
5.2 Миссия Банка.	5
5.3. Принципы ведения бизнеса Банка.	5
5.4 Стратегические направления Банка.	6
5.5 Обязательство Высшего руководства Банка.	6
6. Ответственность.	7
7. Хранение.	7
8. Заключение.	8
9. Приложения.	8
10. Рассылка.	8
11. Лист регистрации ознакомление.	8

## Лист регистрации изменений

№ изменения	Содержание изменения	Утверждено	Введено в действие	Подпись отв. за управление документом

## 1. Цель.

Целью настоящего документа является определение основных приоритетов и ценностные ориентации, которые АКБ «INFINBANK» (далее по тексту - «Банк») будет придерживаться в отношении всех своих клиентов и заинтересованных сторон и определение основных стратегических направлений для совершенствования продуктов, услуг и системы менеджмента качества Банка, с учетом требований клиентов и заинтересованных сторон.

## 2. Область применения.

Требования настоящего документа распространяются на все подразделения Банка входящие в область распространения системы.

## 3. Ссылки.

- ISO 9000:2015 Системы менеджмента качества – Основополагающие принципы и словарь;
- ISO 9001:2015 Системы менеджмента качества – Требования.

## 4. Термины и определения.

<b>Система менеджмента качества</b>	система менеджмента применительно к качеству <i>Источник ISO 9000:2015</i>
<b>Стратегия</b>	план действий по достижению цели. <i>Источник ISO 9000:2015</i>
<b>Политика</b>	намерения и направления деятельности Банка, официально выраженные ее высшим руководством. <i>Источник ISO 9000:2015</i>
<b>Политика в области качества</b>	политика в отношении качества. <i>Примечание 1:</i> Обычно политика в области качества согласована с общей политикой Банка, может быть связана с ее видением и миссией и создавать основу для установления целей в области качества. <i>Примечание 2:</i> Принципы менеджмента качества, представленные в настоящем международном стандарте, могут создавать основу для разработки политики в области качества. <i>Источник ISO 9000:2015</i>
<b>Высшее руководство (Совет и Правление)</b>	лицо или группа лиц, которые определяют деятельность Банка и управляют ею на высшем уровне. <i>Примечание 1:</i> Высшее руководство наделено внутри Банка властью делегировать полномочия и предоставлять ресурсы. <i>Примечание 2:</i> Если область применения системы менеджмента охватывает лишь часть Банка, то высшим руководством являются те, кто направляет деятельность этой части Банка и управляет ею. <i>Источник ISO 9000:2015</i>
<b>Заинтересованная сторона</b>	лицо или организация, которые могут влиять на принятие решений или на осуществляющую деятельность, или на которых эти решения или деятельность влияют или, как они сами ощущают, могут повлиять. <i>Примеры:</i> Клиенты, собственники, сотрудники Банка, поставщики, банк контрагенты, союзы (объединения), партнеры или общество (общественность), которые могут включать в себя конкурентов или группы, высказывающие иную (противоположную) точку зрения. <i>Источник ISO 9000:2015</i>

## Требование

потребность или ожидание, которое заявлено, обычно предполагается или является обязательным.

Примечание 1: «Обычно предполагается» означает, что это обычная или общепринятая практика для Банка и заинтересованных сторон, что рассматриваемая потребность или ожидание подразумевается.

Примечание 2: Установленные требования являются одним из видов требований, которые заявлены, например, в документированной информации.

Примечание 3: Для обозначения специфического типа требований могут использоваться определяющие слова, например: требование к продукции, требование к менеджменту качества, требование Клиентов, требование к качеству.

Примечание 4: Требования могут быть выставлены (сформулированы) различными заинтересованными сторонами.

Примечание 5: Иногда для достижения высокой степени удовлетворенности Клиентов может быть необходимым удовлетворить ожидания Клиентов, даже когда они ни заявлены официально, ни являются обычно подразумеваемыми или обязательными.

Источник ISO 9000:2015

## Постоянное улучшение

повторяющаяся деятельность по улучшению показателей деятельности.

Примечание 1: Процесс установления целей и поиска возможностей для улучшения является постоянным процессом на основе использования наблюдений аудита и заключений по аудиту, анализа данных, анализа со стороны руководства или других методов и обычно ведет к корректирующим действиям или предупреждающим действиям.

Источник ISO 9000:2015

## Вовлечение

включение в деятельность по достижению общих целей, внесение своего вклада в их достижение.

Источник ISO 9000:2015

## Контекст Банка

Бизнес-среда.

Сочетание внутренних и внешних факторов и условий, которые могут иметь влияние на подход Банка, к ее продукции, услугам, инвестициям и заинтересованным сторонам.

Примечание 1: Понятие контекста Банка (условий, в которых функционирует организация) применимо к бесприбыльным организациям или организациям, предоставляющим государственные услуги, в той же степени, как и к организациям, имеющим целью получение прибыли.

Примечание 2: В английском языке это понятие часто определяют другим образом, например, как бизнес-среда, окружение Банка или как экосистема Банка.

Источник ISO 9000:2015

## Клиенты

физические и юридические лица, обратившиеся за банковскими услугами.

## 5. Политика в области качества

### 5.1 Область применения системы менеджмента качества.

Область применения системы менеджмента качества Банка является «ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ БАНКОВСКИХ УСЛУГ», предоставляемые со стороны:

- Головного офиса Банка (г. Ташкент);
- Операционного управления при Головном офисе Банка (г. Ташкент);
- Филиала Республики Каракалпакстан (г. Нукус)
- Ташкентского областного филиала (г. Кибрай, Ташкентская область);
- Наманганского областного филиала (г. Наманган);
- Андижанского областного филиала (г. Андижан);
- Ферганского областного филиала (г. Фергана);
- Бухарского областного филиала (г. Бухара);

- Самаркандского областного филиала (г. Самарканд);
- Хорезмского областного филиала (г. Ургенч);
- Кашкадарьинского областного филиала (г. Карши);
- Навоийского областного филиала (г. Навои);
- Кокандского филиала (г. Коканд);
- Зангиатинского филиала (п. Зангиота, Ташкентский область);
- Сергелийского филиала (г. Ташкент);
- Учтепинского филиала (г. Ташкент);
- Шайхонтохурского филиала (г. Ташкент).

В установленной области распространения системы менеджмента качества Банка все требования международного стандарта ISO 9001:2015 являются применимыми.

## 5.2 Миссия Банка.

Миссией Банка является: «Мы надежный партнер на пути вашего успеха». Слоган банка «Клиент - наша главная ценность».

## 5.3. Принципы ведения бизнеса Банка.

### ПРОФЕССИОНАЛИЗМ

«Наш персонал имеет необходимые навыки и компетентность в банковском бизнесе. Каждый, кто работает с нашим банком может быть уверен в получении качественного обслуживания и наиболее оптимального решения в использовании продуктов».

### НАДЕЖНОСТЬ

«Мы держим слово. Банк нацелен на создание безупречной репутации, во всем следующей высоким стандартам деловой этики во взаимоотношениях с клиентами, партнерами, персоналом и государственными органами, основанной на честности, доверии и взаимопонимании».

### ОТКРЫТОСТЬ

«Наша работа основана на открытых и искренних отношениях с клиентами, партнерами, персоналом, общественностью и государством. Мы открыты для обсуждения самых изыскательных деловых предложений, позволяющих полностью реализовать собственный потенциал».

### ЗАКОННОСТЬ

«Мы живем в Узбекистане и работаем в интересах нашего общества, чтим Конституцию и законодательство Республики. В осуществлении деятельности мы также не допускаем неоправданных рисков и сомнительных сделок».

### ИННОВАЦИОННОСТЬ

«Нашей основной задачей является создание универсального высокотехнологичного финансового института, способного предоставить каждому клиенту полный комплекс банковских продуктов и услуг, основанных на самых современных достижениях мирового банковского дела и инновационных идеях».

### МЕЖДУНАРОДНОЕ ПАРТНЕРСТВО

«Мы считаем сотрудничество с иностранными инвесторами и привлечение иностранного капитала одним из важнейших факторов развития отечественных компаний и экономики Узбекистана. Мы предлагаем современные идеи отечественным компаниям для привлечения

иностранных инвесторов и иностранным партнерам для реализации своих бизнес решений в Узбекистане».

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ

«Мы нацелены на достижение максимальных результатов за минимально возможное время, наиболее целесообразно используя человеческие и финансовые ресурсы. Мы стремимся к достижению устойчивого баланса интересов наших клиентов, партнеров, государства, персонала и акционеров Банка».

### 5.4 Стратегические направления Банка.

Банк является одним из ведущих Коммерческих Банков Узбекистана по предоставлению банковских услуг для физических и юридических лиц, стремится расширить свои позиции на рынке, предоставляя высококачественные банковские услуги, отвечающие требованиям клиентов и заинтересованных сторон.

Исходя из контекста и миссии Банка, руководство и персонал Банка ставит перед собой основную цель в области качества - обеспечение и поддержание у клиентов и заинтересованных сторон доверия к Банку, как к ведущему универсальному Банку с устойчивыми конкурентными позициями среди ведущих банков Узбекистана.

Для достижения и реализации этой цели, в Банке определены основные стратегические направления:

- *Совершенствование корпоративного управления путем реализации международных принципов и методов менеджмента и Кодекса корпоративного управления;*
- *Активное использование современных методов маркетинга и PR с целью формирования положительного имиджа Банка и развития связей с общественностью, а также с целью реализации маркетинговой стратегии в соответствии с общими стратегическими целями Банка;*
- *Расширение сотрудничества с международными финансовыми институтами в целях дальнейшего расширения спектра предоставляемых продуктов и оказываемых клиентам банка услуг;*
- *Освоение новых высокотехнологичных банковских продуктов, автоматизация и оптимизация действующих бизнес-процессов Банка путем внедрения современных информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) с целью повышения качества предоставляемых услуг, уровня операционной эффективности и системы управления;*
- *Постоянное совершенствование системы управления персоналом, направленное на повышение уровня корпоративной культуры, поощрение работы в команде, профессиональный и карьерный рост, стимулирование и мотивацию работников, а также привлечение высококвалифицированных специалистов.*

### 5.5 Обязательство Высшего руководства Банка.

Высшее руководство Банка осознаёт свою ответственность:

- по выполнению всех законодательных и нормативных требований, предъявляемых к системе менеджмента качества Банка;
- по выполнению всех требований клиентов и заинтересованных сторон;
- по определению целей и задач в области качества;
- по проведению регулярных анализов деятельности Банка и его филиалов, отзывов клиентов и заинтересованных сторон, выполнению поставленных целей, политики в области качества на предмет постоянной пригодности;
- проведению постоянного улучшения системы качества на основе таких анализов, посредством проведения корректирующих действий, определения целей и задач в области качества.

– разъяснением политики в области качества и ее реализация на всех уровнях Банка и его филиалов.

## 6. Ответственность.

**По выполнению требований настоящего документа Правления Банка несет ответственность за:**

- выполнение всех применимых требований, предъявляемых к системе менеджмента качества Банка;
- определение целей и задач в области качества;
- проведение регулярных анализов деятельности Банка и его филиалов, отзывов клиентов и заинтересованных сторон, выполнению поставленных целей, политики в области качества на предмет постоянной пригодности;
- проведение постоянного улучшения системы менеджмента качества на основе анализов, посредством проведения корректирующих действий, определения целей и задач в области качества, а также проведения мероприятий для снижения нежелательных влияний рисков;
- разъяснение политики в области качества и ее реализация на всех уровнях Банка и его филиалов.

**Руководители подразделений Головного офиса и филиалов должны:**

- руководствоваться в своей деятельности требованиями настоящей Политики, обеспечить ее понимание и практическую реализацию всеми сотрудниками подразделений;
- создавать необходимые условия для повышения результативности труда, и создавать условия для постоянного повышения квалификации и их служебного роста в соответствии с предъявляемыми к ним квалификационными требованиями.

**Все работники Банка и его филиалов несут ответственность за:**

- понимание и реализацию в своей деятельности стратегических направлений Политики в области качества;
- выполнение всех применимых требований к системе менеджмента качества Банка;
- проявление творческой инициативы, предоставление предложения по постоянному улучшению системы и устранения любых причин и обстоятельств, препятствующих качественному осуществлению работ.

**Юридический департамент несет ответственность за:**

- размещение Политики в области качества в Базе документов на общем сервере Банка;
- своевременное уведомление подразделений об изменениях связанные с Политикой в области качества.

**Внутренние аудиторы Банка несут ответственность за:**

- проведение оценки доведение и понимание Политики в области качества всеми работниками Банка;
- проведение оценки реализации Политики в области качества на всех уровнях Банка.

## 7. Хранение

Оригинальный экземпляр настоящего документа хранится Юридическом департаменте под номером ДСК– 01. Электронный экземпляр настоящего документа в формате .PDF Юридическом департаменте. Электронный экземпляр настоящего документа в формате .DOCX хранится Юридическом департаменте для последующего внесения изменений.

## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

## 8. Заключение

С вводом в действие настоящей Политики, Политика в области качества АКБ «InFinBank», утвержденная Советом Банка (Протокол №6 от 29.01.2016г.) утрачивает свою силу.

## 9. Приложения

На данном документе системы менеджмента качества Банка отсутствует приложений.

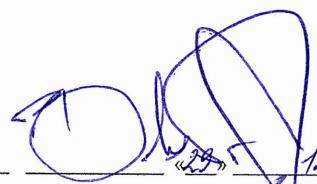
## 10. Рассылка

Перечень рассылки документов по подразделениям		Дата заполнения «04» января 2019 г.
ДСК – 01	Редакция №2	Дата введения в действие: «04» января 2019 г.
Наименование документа, подлежащего рассылке	<b>ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА</b>	
№	Наименование подразделения / должностного лица, кому должен рассыляться документ	
1	Председатель Правления	
2	Заместители Председателя Правления	
3	Представитель руководства по качеству	
4	Руководители процессов	
5	Руководители филиалов	
6	Руководители Мини Банков	
7	Руководители подразделений	
8	Отдел методологии	
Подпись разработчика	<i>Мухоморов</i>	Начальник отдела методологии

## 11. Лист регистрации ознакомление

**СОГЛАСОВАНО:****Нульмонов Б.Х.**

Ф.И.О.



подпись

«29» 12 2018 г.

**Гимадиев С.А.**

Ф.И.О.

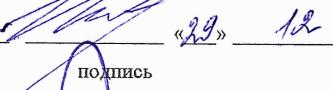


подпись

«29» 12 2018 г.

**Сабуров А.Р.**

Ф.И.О.

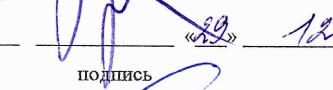


подпись

«29» 12 2018 г.

**Тошпулатхужаев Ж.О.**

Ф.И.О.

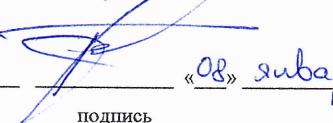


подпись

«29» 12 2018 г.

**Боровко Т.В.**

Ф.И.О.



подпись

«08» января 2019 г.

**Режаматов А.У.**

Ф.И.О.



подпись

«29» 12 2018 г.

**РАЗРАБОТАНО:****Первый заместитель  
Председателя Правления**

Должность

**Нуманова О.Л.**

Ф.И.О.



Подпись

29.12.2018 г.

Дата

**Срок действия документа:**

С «04» января 2019 г. по «03» января 2024 г.

Продлен до «\_\_\_» 20 \_\_\_ года

Статус по истечении срока действия \_\_\_\_\_

Копия № \_\_\_\_  
Дата рассылки «04» января 2019 г.
  
 (оригинальная подпись ответственного за управление документом при рассылке документа)

Дата

Подпись ответственного за управление документом