



**Утверждаю**

Председатель Совета  
АО "INVEST FINANCE BANK"  
Ф.Ф. Маматджанов

A blue ink signature of F.F. Mamatjanov, written in a cursive style, positioned above a horizontal line.

Председатель Правления  
АО "INVEST FINANCE BANK"  
О.Л. Нуманова

A blue ink signature of O.L. Numanova, written in a cursive style, positioned above a horizontal line.

# Бизнес-план 2025

Декабрь, 2024

По итогам внедрения новых продуктов Розничного блока  
на второе полугодие 2025 года в план могут быть внесены изменения

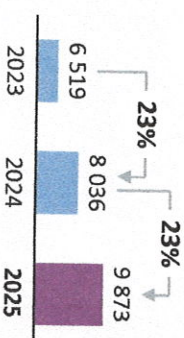
# АКТИВЫ

млрд сум

|                            | 31.12.2024<br>прогноз | 31.12.2025<br>план | Изменение    | Прирост    |
|----------------------------|-----------------------|--------------------|--------------|------------|
| Наличные средства          | 613                   | 615                | 2            | 0%         |
| Средства в ЦБ              | 887                   | 932                | 44           | 5%         |
| Межбанковские кредиты      | 29                    | 26                 | -3           | -10%       |
| Ценные бумаги и инвестиции | 689                   | 690                | 1            | 0%         |
| <b>Кредиты, в т.ч.:</b>    | <b>8 036</b>          | <b>9 873</b>       | <b>1 837</b> | <b>23%</b> |
| - Юридические лица         | 4 652                 | 5 550              | 898          | 19%        |
| - Физические лица          | 3 379                 | 4 329              | 949          | 28%        |
| Основные средства          | 699                   | 806                | 107          | 15%        |
| Прочие активы              | 563                   | 581                | 18           | 3%         |
| <b>Итого Активы</b>        | <b>11 516</b>         | <b>13 522</b>      | <b>2 006</b> | <b>17%</b> |

## Кредиты

остаток на дату по основному  
долгу и начисленным процентам  
после вычета резервов



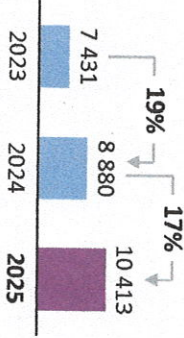
# Пассивы

млрд. сум

|                             | 31.12.2024<br>прогноз | 31.12.2025<br>план | Изменение | Прирост |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------|-----------|---------|
| Межбанковские депозиты      | 123                   | 125                | 2         | 2%      |
| Депозиты, в т.ч.:           | 8 880                 | 10 413             | 1 532     | 17%     |
| - Банковские карты          | 301                   | 362                | 61        | 20%     |
| - Депозиты до востребования | 1 288                 | 1 665              | 377       | 29%     |
| - Сберегательные депозиты   | 723                   | 939                | 217       | 30%     |
| - Срочные депозиты          | 6 568                 | 7 445              | 877       | 13%     |
| Кредитные линии             | 665                   | 796                | 131       | 20%     |
| Субординированный долг      | 321                   | 311                | -10       | -3%     |
| Прочие пассивы              | 114                   | 114                | 0         | 0%      |
| Итого Пассивы               | 10 103                | 11 757             | 1 655     | 16%     |

## Депозиты

остаток на дату по основному  
долгу и начисленным процентом  
после вычета резервов



# Прибыль и основные показатели

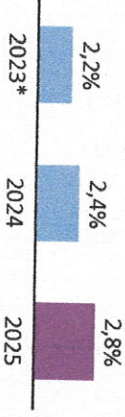
млрд сум

|                           | 2024<br>прогноз | 2025<br>план | Изменение | Прирост |
|---------------------------|-----------------|--------------|-----------|---------|
| Чистый процентный доход   | 506             | 674          | 168       | 33%     |
| - Процентный доход        | 1 572           | 2 002        | 430       | 27%     |
| - Процентный расход       | -1 066          | -1 328       | -261      | 25%     |
| Чистый непроцентный доход | 395             | 494          | 100       | 25%     |
| Операционные расходы      | -568            | -658         | -90       | 16%     |
| Чистый доход от резервов  | -32             | -71          | -39       | 124%    |
| Налоги                    | -60             | -88          | -28       | 46%     |
| Чистая прибыль            | 240             | 350          | 111       | 46%     |

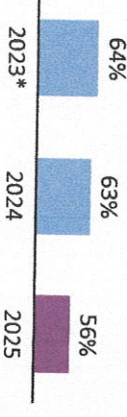
## ROE рентабельность капитала



## ROA рентабельность активов



## CIR соотношение затрат и доходов



\* в 2023 данные от фактической прибыли по IFRS

# Чистый процентный доход

млрд сум

|                                | 2024<br>прогноз | 2025<br>план  | Изменение   | Прирост    |
|--------------------------------|-----------------|---------------|-------------|------------|
| <b>Процентный доход</b>        | <b>1 572</b>    | <b>2 002</b>  | <b>430</b>  | <b>27%</b> |
| - Средства в ЦБ                | 8               | 0             | -8          | -100%      |
| - Межбанковские кредиты        | 27              | 21            | -6          | -23%       |
| - Ценные бумаги и инвестиции   | 70              | 86            | 17          | 24%        |
| - Кредиты                      | 1 468           | 1 895         | 427         | 29%        |
| <b>Процентный расход</b>       | <b>-1 066</b>   | <b>-1 328</b> | <b>-261</b> | <b>25%</b> |
| - Межбанковские депозиты       | -15             | -18           | -4          | 25%        |
| - Ценные бумаги и инвестиции   | -3              | 0             | 3           | -100%      |
| - Депозиты                     | -1 003          | -1 246        | -243        | 24%        |
| - Кредитные линии              | -20             | -30           | -9          | 44%        |
| - Субординированный долг       | -25             | -33           | -8          | 33%        |
| - Прочие пассивы               | -0              | -0            | -0          | 4%         |
| <b>Чистый процентный доход</b> | <b>506</b>      | <b>674</b>    | <b>168</b>  | <b>33%</b> |

**NIM**  
Чистая процентная маржа

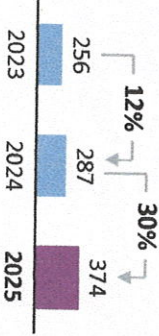


# Чистый непроцентный доход

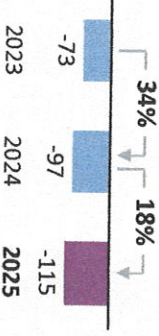
млрд сум

|                           | 2024<br>прогноз | 2025<br>план | Изменение | Прирост |
|---------------------------|-----------------|--------------|-----------|---------|
| Комиссии - доходы         | 287             | 374          | 87        | 30%     |
| - Выдача наличных         | 129             | 171          | 42        | 33%     |
| - Местные переводы        | 72              | 94           | 22        | 31%     |
| - Иностранные переводы    | 45              | 60           | 15        | 32%     |
| - Обслуживание счетов     | 17              | 22           | 5         | 28%     |
| - Прочее                  | 24              | 27           | 3         | 13%     |
| Комиссии - расходы        | -97             | -115         | -18       | 18%     |
| Гарантии и кредиты        | 78              | 86           | 8         | 10%     |
| Валютные операции         | 118             | 154          | 36        | 30%     |
| Прочее                    | 9               | -4           | -13       | -144%   |
| Чистый непроцентный доход | 395             | 494          | 100       | 25%     |

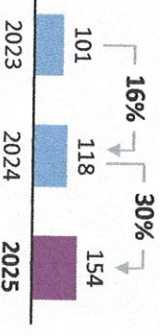
Комиссии доходы



Комиссии расходы



Валютные операции



# Операционные расходы

млрд сум

|                                        | 2024<br>прогноз | 2025<br>план | Изменение | Прирост |
|----------------------------------------|-----------------|--------------|-----------|---------|
| Оплата труда                           | -312            | -361         | -49       | 16%     |
| Административные расходы               | -48             | -50          | -2        | 4%      |
| Аренда и содержание                    | -156            | -176         | -20       | 13%     |
| - Аренда                               | -98             | -114         | -16       | 16%     |
| - Служба охраны                        | -21             | -23          | -1        | 5%      |
| - Содержание                           | -20             | -21          | -1        | 5%      |
| Страхование                            | -16             | -18          | -2        | 12%     |
| Репрезентации и<br>благотворительность | -8              | -20          | -12       | 155%    |
| Амортизация                            | -45             | -52          | -7        | 16%     |
| Операционные расходы                   | -568            | -658         | -90       | 16%     |

# ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА 2025

млрд сум / %

|                                 | 2024<br>прогноз | 2025<br>план | Изменение | Прирост |
|---------------------------------|-----------------|--------------|-----------|---------|
| Активы                          | 11 516          | 13 522       | 2 006     | 17%     |
| Кредитный портфель              | 8 036           | 9 873        | 1 837     | 23%     |
| Совокупный капитал              | 1 414           | 1 765        | 351       | 25%     |
| Чистая прибыль                  | 240             | 350          | 111       | 46%     |
| Достаточность капитала          | 13,2%           | 13,05%       |           |         |
| Достаточность капитала 1 уровня | 10,1%           | 10,1%        |           |         |
| ROA                             | 2,4%            | 2,8%         |           |         |
| ROE                             | 20,0%           | 22,3%        |           |         |
| NIM                             | 6,5%            | 6,7%         |           |         |
| CIR                             | 63%             | 56%          |           |         |

План на 2025 год не включает:  
Расходы на самолет (2млрд сум в месяц + первоначальный платеж на 2 млн долл.)

Дополнительные расходы IT: изменения будут включены после обсуждения с бизнес-направлениями

На IT блок сейчас заложены:

- Расходы на ЦОД, перенесенные с 2024 года
- Рост оплаты труда такой же, как для всех сотрудников банка: на 16%